

## 2025학년도 제2차 등록금심의위원회 회의록

1. 일시 : 2025. 1.21.(화) 14:30~17:00

2. 장소 : 아주대학교 혜강관 대회의실

3. 참석위원 : 심OO 위원장, 김OO, 김OO, 김OO, 이OO, 송OO, 임OO, 김OO, 정OO,  
한OO 위원 (불참: 정OO 위원)

간사 : 장OO 예산팀장

배석 : 강OO 기획처장, 임OO 의료원 기획조정실장, 박OO 의료원 기획팀장  
예산팀 김OO, 하OO, 의료원 기획팀 김OO 파트장

### 4. 심의 안건

- 제1호 : 2024학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)
- 제2호 : 2025학년도 부속병원회계 본예산(안)
- 제3호 : 2025학년도 학부 등록금 책정(안)
- 제4호 : 2024학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)
- 제5호 : 2025학년도 교비회계 본예산(안)
- 제6호 : 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)

### 5. 회의 내용

#### 가. 성원 보고

- 위원장은 총 11명의 위원 중 10명의 위원이 참석하여 성원이 되었음을 확인하고, 2025학년도 제2차 등록금심의위원회 개최를 선언하다.

#### 나. 보고 사항

- 위원장은 보고사항을 확인하고 간사에게 설명을 요청하다.
- 간사는 등록금심의위원회 학생 위원 중 이OO 위원이 사퇴하였고, 2025. 1. 1. 부로 정OO 위원이 새로 임명되었음을 보고하다.

#### 다. 심의 사항

##### ○ 심의 안건 제1호 : 2024학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제1호 「2024학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대해 설명

을 요청하다.

- 의료원 기획조정실장은 2024학년도 제2차 추가경정예산(안)의 기본방향은 의료수입 목표 하향 조정에 따른 지출예산 재조정, 의료사태 장기화에 따른 인건비 및 관리비 조정, 2024학년도 예산 집행 사업결과에 따른 예산 재조정, 의료외수입 지출 조정 등이며, 2차 추경예산(안) 규모는 총 8,910억원으로 1차 추경예산 9,034억원 대비 124억원이 감소되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.
- 교직원 위원이 의료 인력 인건비 감소 내용에 대하여 질의하다.
  - ☞ 의료원 기획조정실장은 의료 사태와 관련하여 전공의 인건비가 감소되었고, 비상 진료 지원을 위한 정부보조금 수입 증가분으로 기 집행 전문의 및 간호 인력 인건비를 대체 지원하여 전체 적으로 인건비 예산이 감소되었다고 설명하다.
- 교직원 위원이 전출금 규모 감소 원인에 대하여 질의하다.
  - ☞ 의료원 기획조정실장은 2024년 의료사태 장기화로 인한 수익 감소로 인해 법인으로 보내는 전 출금 규모가 감축되었다고 답변하다.
- 위원장은 심의 안건 제1호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2024학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제1호 「2024학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 원 안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

#### ○ 심의 안건 제2호 : 2025학년도 부속병원회계 본예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제2호 「2025학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
  - 의료원 기획조정실장은 2025학년도 본예산(안)의 기본방향은 외래, 입원 등 각 부문별 실적 회 복 목표 반영, 연속사업 반영, 필수 관리비 외 기타 복리후생 및 소모성 비용 편성 최소화, 필수 의료기기 노후교체 및 정보화 시스템 구축을 위한 전산장비 반영 등이며, 예산 규모는 총 9,756 억원으로 2024. 2차 추경예산 대비 846억원이 증가되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주 요 내용을 설명하다.
  - 학부모 위원이 의료수익 증가 사유 및 건강검진센터 운영 계획에 대하여 질의하다.
    - ☞ 의료원 기획조정실장은 정부의 상급종합병원 구조 전환 사업 추진으로 의료원 일반 병상 수가 기존 대비 10% 감소하였고, 의료 사태로 인해 전공의 인원 감소 및 전문 간호 인력이 추가 투 입되는 등 의료원 수입 및 비용 구조에 변화가 있었다고 답변하다.
- 또한, 전문 질병 중증 질환 수술에 대한 의료수가가 인상되었는데, 본원의 경우 중증도가 높은

환자 비율이 타 병원에 비해 높아 이 점이 의료수익 증가 추정에 영향을 주었다고 설명하다.  
건강검진센터 규모 확대 운영과 관련하여 병원 내에서 여러 차례 논의된 바 있으나, 초기 시설  
투자 비용이 상당할 것으로 예상되어 다른 사업과의 우선 순위 여부를 고려하고 있다고 설명하  
다.

- 교직원 위원 및 전문가 위원이 전공의 인건비 예산 반영 여부에 대하여 질의하다.

☞ 의료원 기획조정실장은 지난해 말부터 진료지원 간호인력 등의 투입으로 의료 사태 인력 공백  
을 일부 해소하고 있고, 현재 전공의 중 일부가 돌아오기는 했으나 앞으로의 일을 예상할 수  
없는 상황으로, 상반기 인력 운영 현황을 확인 후 2025년 추경예산 편성시 인건비 예산을 조  
정할 계획임을 설명하다.

- 위원장은 심의 안건 제2호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.

- 위원들은 「2025학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.

- 위원장은 심의 안건 제2호 「2025학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심  
의·의결함을 공포하다.

#### ○ 심의 안건 제3호 : 2025학년도 학부 등록금 책정(안)

- 위원장은 심의 안건 제3호 「2025학년도 학부 등록금 책정(안)」에 대해 설명을 요청하다.

- 기획처장은 장기간 학부 등록금 동결로 국내 사립대학 재정이 매우 심각한 상황이 되었고 본교는  
어려운 재정 여건에서도 각종 국고사업을 활용하여 학생 복지 공간 확충 등에 우선적으로 투자해  
왔으나, 교직원 처우개선, 우수교수 초빙을 통한 연구력 강화, 교육환경 개선 및 교육인프라 구  
축, 물가 상승 및 학령인구 감소 대응을 위해서 학부 등록금 인상이 매우 절실한 상황이라고 설  
명하다.

현재 고등교육법과 교육부 등록금 인상률 산정 가이드에 의거하여 2025학년도 학부 등록금 인상  
률은 최대 5.49%까지 가능하며, 본교는 첨단학과 증원 및 자유전공 신설 등을 반영하여 학부  
등록금 인상률을 5.2%로 산정하였음을 설명하다.

- 학생 위원이 자유전공학부 등록금 책정 근거에 대하여 질의하다.

☞ 기획처장은 자유전공학부로 입학하는 학생들은 입학 후 전공 선택의 자율권이 인정되므로 공학  
계열을 기준으로 등록금을 책정하고자 하였으며, 교육부 등록금 인상률 산정 가이드에 의거하  
여 자유전공 등록금 책정분도 평균등록금 인상률에 포함되기에 일부 감액 조정하였다고 설명하  
다.

- ☞ 예산팀장은 자유전공학부 학생이 향후 특정 전공을 선택하는 경우 해당 전공 등록금으로 변경된다고 추가 설명하다.
- 교직원 위원이 교내 재정투입 필요사업의 세부 내용에 대하여 질의하다.
  - ☞ 기획처장은 교내장학 추가 배정, 노후시설 개보수를 포함한 교육시설 개선 사업 등이 진행될 예정이라고 설명하면서, 특히 학생 복지 관련 사업은 학생회 의견을 적극 수렴하여 진행하겠다고 답변하다.
  - 교직원 위원이 등록금 인상 시 가계 곤란 학생에 대한 장학 지원이 강화되는지 질의하다.
  - ☞ 예산팀장은 관련 규정상 등록금 수입의 일정 비율은 가계곤란 학생을 위한 복지장학으로 편성해야 하며 학교는 그동안 정책적으로 복지장학 지원을 꾸준히 확대해 왔다고 설명하다.  
또한, 최근 제도 개선을 통해 본부에서 복지장학생을 통합 선발 및 운영하는 제도로 변경하였고 이에 기존에 단대별 재정에 따라 장학금액 및 수혜 비율 차이가 발생하던 단점을 보완하고 장학 편성 및 집행의 효율성을 높이려고 한다고 설명하다.  
이와 더불어 2025년 기숙사 복지장학 신설, SOS장학 강화, 교외장학재단 추천 후보자 매칭 강화 등 교내외 장학제도를 활용하여 가계 곤란 학생 지원을 더욱 강화할 예정이라고 답변하다.
  - 교직원 위원과 전문가 위원이 2009년 이후 교직원 보수 인상률이 물가상승률 대비 약 1/3 수준으로 미미하여 구성원의 사기 저하는 물론 우수 교직원들의 이탈을 초래하였으며, 더불어 대학교육의 질적하락, 연구력 저하 및 대학의 경쟁력 하락으로 이어져 왔다고 지적하면서, 학교는 교직원 지원 정책을 대학의 핵심 사업으로 인식하여야 하며 관련 예산을 매년 우선적으로 배정해 줄 것을 당부하다.
  - 학생 위원은 16년 장기간 학부 등록금이 동결된 상황으로 학교의 장기적인 발전을 위한 등록금 인상 필요성은 이해하나, 이번 등록금 인상으로 인한 추가 재원은 학생들이 요구하는 아래 사업들에 우선적으로 투자해 줄 것을 요청하다.
- [총학생회 요청 사업]
- 학생문화, 정체성 강화 : 치토 대장정, 축제문화 정착(아센티아), 정문개선
  - 필수 교육시설 개선 : 도서관 열람실(집중학습공간) 추가 확보, 노후 화장실 개선
  - 기타 : 성적장학 확대, 노후 건물 외관 보수 등
- ☞ 기획처장은 이번 등록금 인상으로 발생하는 추가 재원으로 모든 사업을 한꺼번에 진행하기에는 한계가 있으나, 최대한 학생회의 의견을 수용하면서 우선 순위를 정하여 진행하도록 노력하겠다고 답변하다.

- 학생 위원은 학교 발전을 위한 대외 홍보의 중요성을 강조하며, 학생문화, 정체성 강화를 위한 학생회 사업 추진이 학교의 평판도 제고에 긍정적인 영향을 주기를 기대한다고 발언하다.
- 학부모 위원은 제한된 예산 내에서 최선의 결과를 내기 위해 학교와 학생회가 지속적으로 소통하여 학교 발전에 필요한 사업들을 선정하여 진행토록 당부하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호 「2025학년도 학부 등록금 책정(안)」 대해 무기명 투표를 실시하다.
- 위원장은 투표 결과 참석 위원 과반수 이상 찬성으로 본 안건이 가결되었음을 안내하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호 「2025학년도 학부 등록금 책정(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

#### ○ 심의 안건 제4호 : 2024학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제4호 「2024학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 기획처장은 2024학년도 제2차 추가경정예산(안)의 기본방향은 등록금수입 미실현액 조정, 전입금, 국고 및 교육부대수입의 변경 반영, 기금인출사업 변경 반영, 2024학년도 미사용차기이월자금 예산 반영 등이며, 2024.2차 추경(안) 예산규모는 총 3,188억원으로 1차 추경예산 3,254억원 대비 66억원이 감소되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.
- 교직원 위원이 등록금 수입 감소 및 기숙사 입사비 감소 사유에 대하여 질의하다.
  - ☞ 예산팀장이 등록금 수입 감소는 의대 사태로 인한 2학기 휴학 발생 및 본교 휴학생 인원 증가분이 반영되었다고 답변하다.
  - 기숙사 입사비 수입 감소는 의대 휴학으로 일신관에 배정된 의대 입사생 숫자가 감소하였으며, 방학 중 입사비 수입 규모가 예상 대비 미실현되어 이를 반영하였다고 설명하다.
- 위원장은 심의 안건 제4호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2024학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제4호 「2024학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

#### ○ 심의 안건 제5호 : 2025학년도 교비회계 본예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제5호 「2025학년도 교비회계 본예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.

- 기획처장은 2025학년도 본예산(안)의 기본방향은 대학경쟁력 확보를 위한 학부등록금 인상 및 대학 중장기 발전전략 수행, 광역 모집단위(자유전공학부, ai Lab) 및 첨단학과 증원 등 신설학과 지원 예산 편성, 대내외 교육환경 및 정부재정지원사업(RISE체계) 변화에 따른 교내자원의 효율적 재배분 고려, 외국인 유학생 유치 확대 및 국제화사업 지원을 위한 예산 편성, 대학 인프라 구축을 위한 기부금, 임대수입, 위탁교육, 평생교육 등 수입원 다각화 등이 반영되어, 2025 본예산(안) 규모는 총 3,306억원으로 2024.2차 추경예산 대비 118억원이 증가되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.
- 전문가 위원이 성적장학 증액 등 장학제도 개편 내용이 본예산(안)에 포함되었는지와 장학 관련 정부 지침이 있는지 질의하다.
  - ☞ 기획처장은 교내장학 증가분이 본예산에 편성되어 있으나 새로운 장학제도 도입은 교내 논의 및 장학위원회 의결 등의 관련 절차가 필요하기에 관련 제도 정비 후 적용될 수 있도록 준비하겠다고 답변하다.
  - ☞ 예산팀장은 ‘대학 등록금에 관한 규칙’에 등록금 총액의 10% 이상은 감면 장학으로 지급해야 하며, 그 중 30%는 경제적 사정이 곤란한 학생에게 지급하여야 한다는 규정이 있으며, 성적장학금 편성 관련해서 정부의 별도 규정은 없다고 설명하다.
- 학부모 위원이 등록금 수입 증가 편성 내역에 대하여 질의하다.
  - ☞ 기획처장은 학부 및 대학원 등록금 인상 반영, 정원 증원 반영, 외국인 유학생 인원 증가 등을 반영하여 등록금 수입 금액을 증액 편성하였다고 설명하다.
- 학부모 위원과 전문가 위원이 자유전공학부 입시 선호도 및 향후 운영 방식에 대하여 질의하다.
  - ☞ 기획처장은 2025학년도 정시 모집 결과 자유전공학부는 평균 4.5:1경쟁률을 보였다고 설명하면서, 신입생들은 입학 후 다산학부대학 자유전공학부에 소속되며 전담 교수님들의 지도는 물론 동아리 및 소학회 활동 참여, 전공별 프로그램 참여 등 전공 탐색을 위한 여러 활동들을 수행할 예정이라고 설명하다.
 

특히 자유전공학부 학생들은 보건·의료 계열, 첨단학과, 계약학과, 재직자학과 등을 제외한 전공 자율 선택권이 있으며, 2학년부터 교육과정 체계를 따라 전공을 선택하는 것이 원칙이나 만일 학생 본인이 원할 경우 자신의 흥미, 관심에 따라 학생설계전공을 설계하여 이를 주전공으로 졸업할 수도 있다고 설명하다.
  - ☞ 학생 위원은 자유전공학부 학생회의 경우 총학생회에서도 TF팀 개념의 별도 조직을 신설하여 운영을 지원할 예정이라고 부연 설명하다.
- 학생 위원이 1인당 교내연구비 감소 사유에 대하여 질의하다.

☞ 예산팀장은 2019년~2023년 학교의 신입교원 정착연구비 확대 정책으로 인하여 교내연구비 규모가 증가해 왔으며 2023년 제도 변경으로 정착연구비 지원 규모가 감소되었다고 설명하다. 다만 2024년의 경우 신입교원 초빙 인원이 많아서 일시적 증액이 발생하였고 해당 사유로 2025년에는 전년대비 감소를 보이고 있다고 설명하다.

- 교직원 위원이 산학협력단전입금 수입 규모가 감소되는 사유에 대하여 질의하다.

☞ 예산팀장은 산학협력단의 국가연구개발사업비 규모 자체가 줄었고, 대학 간접비고시 비율 산정 방식이 변경으로 아주대산단 간접비 비율은 2021년 기준 29.4%에서 2023년 기준 25.99%로 감축되어 최근 간접비수입 규모도 줄고 있다고 설명하면서 간접비 고시비율 제고를 위해 연구 관련 유틸리티 비용 등은 산학협력단회계에 직접 편성되어 지출되어야 하는 바, 산학협력단에서 학교로 전출하는 금액이 감소한 것으로 나타났다고 설명하다.

- 위원장은 심의 안건 제5호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.

- 위원들은 「2025학년도 교비회계 본예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.

- 위원장은 심의 안건 제5호 「2025학년도 교비회계 본예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

#### ○ 심의 안건 제6호 : 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)

- 위원장은 심의 안건 제6호 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대해 설명을 요청하다.

- 예산팀장은 교육부 지침에 따라 매 학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)에 대하여 등록금심의위원회 심의·의결 절차가 필요하며, 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 발생 시 장학금, 도서구입, 교육용 장비 구입 및 전산개발, 연구비, 교육환경 개선 등 직접교육경비로 사용하는 것을 원칙으로 한다고 설명하다.

- 위원장은 심의 안건 제6호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.

- 위원들은 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.

- 위원장은 심의 안건 제6호 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

#### 라. 폐회 선언

- 위원장은 추가 질문이 없음을 확인하고 2025학년도 제2차 등록금심의위원회 폐회를 선언하다.